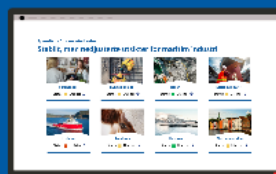


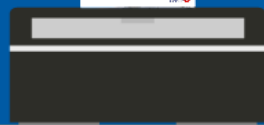
SpareBank

NORDVEST



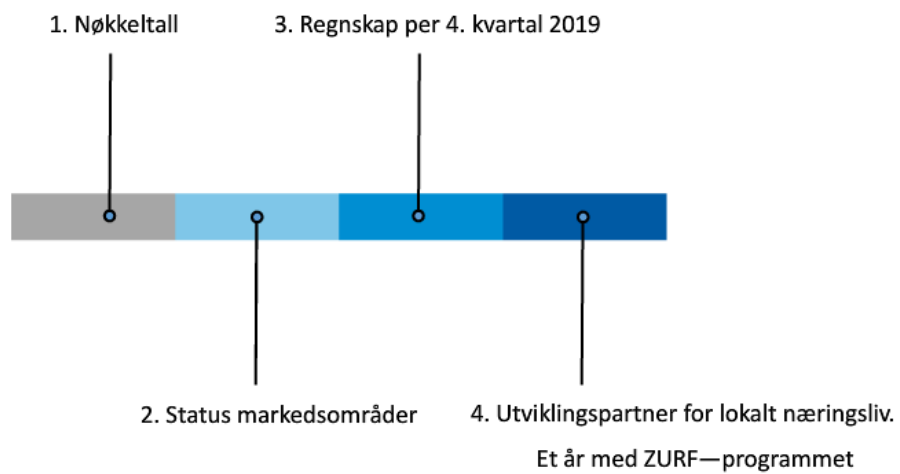
Kapitalmarkedsdag

Oslo 14.02.2020





Agenda



Målet er å arrangere en nasjonal ZURF-konferanse i 2022

ROEST Samole

Markedsområdet og nøkkeltall

Kontorer i Møre og Romsdal

10

Forretningskapital

20,7 mrd kr

Antall kunder PM

30 000

Antall kunder BM

3 500

- 109 årsverk morbank, 150 i konsern
- Brutto utlån PM, inkl. Boligkreditt: 13,0 mrd kr
- Brutto utlån BM inkl. Næringskreditt: 4,8 mrd kr
- Brutto utlån inkl BK/NK: 17,8 mrd kr
- Brutto innskudd: 9,3 mrd kr
- Egenkapitalavkastning 11,4 %

(Tall per 31.12.2019)



Markedsområdet og nøkkeltall

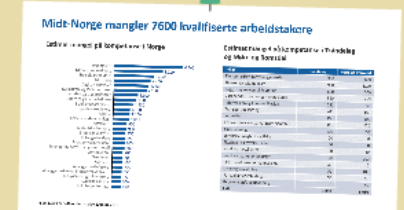
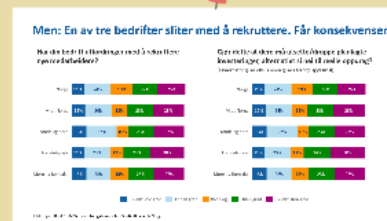
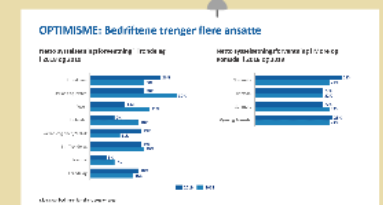
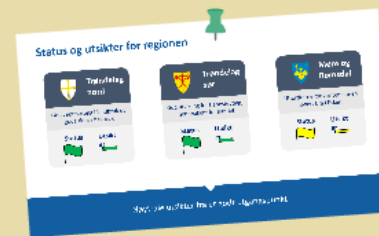
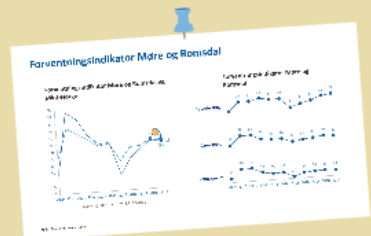
Kontorer i Møre og Romsdal
10
 Forretningskapital
20,7 mrd kr

Antall kunder PM
30 000
 Antall kunder BM
3 500



- 109 årsverk morbank, 150 i konsern
- Brutto utlån PM, inkl. Boligkreditt: 13,0 mrd kr
- Brutto utlån BM inkl. Næringskreditt: 4,8 mrd kr
- Brutto utlån inkl BK/NK: 17,8 mrd kr
- Brutto innskudd: 9,3 mrd kr
- Egenkapitalavkastning 11,4 %

(tall per 31.12.2019)



SpareBank 1 bransjeindikator:

Stabilt, men nedjusterte utsikter for maritim industri



Varehandel

Status ■ Utsikter ■



Bygg og anlegg

Status ■ Utsikter ■



Fiskeri

Status ■ Utsikter ■



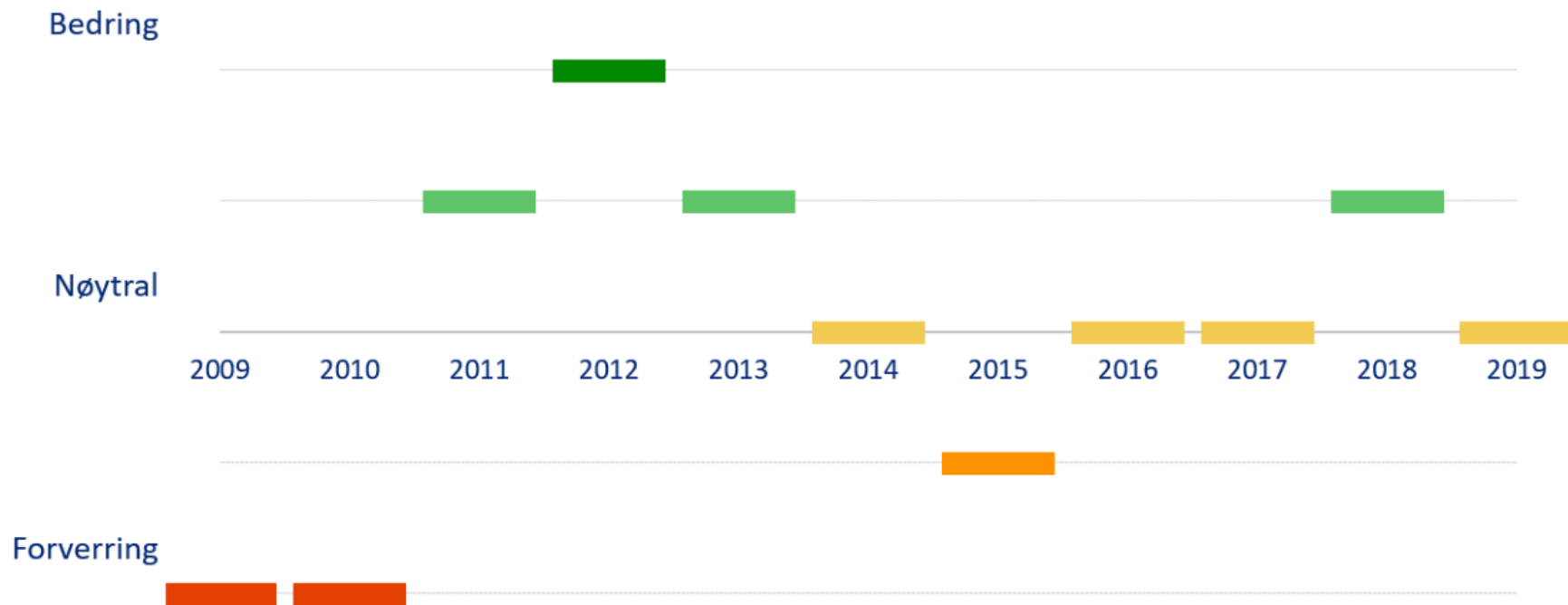
Maritim Industri

Status ■ Utsikter ■



SpareBank 1 hovedsyn på kommende år:

Fra positiv til nøytral – fortsatt høy aktivitet



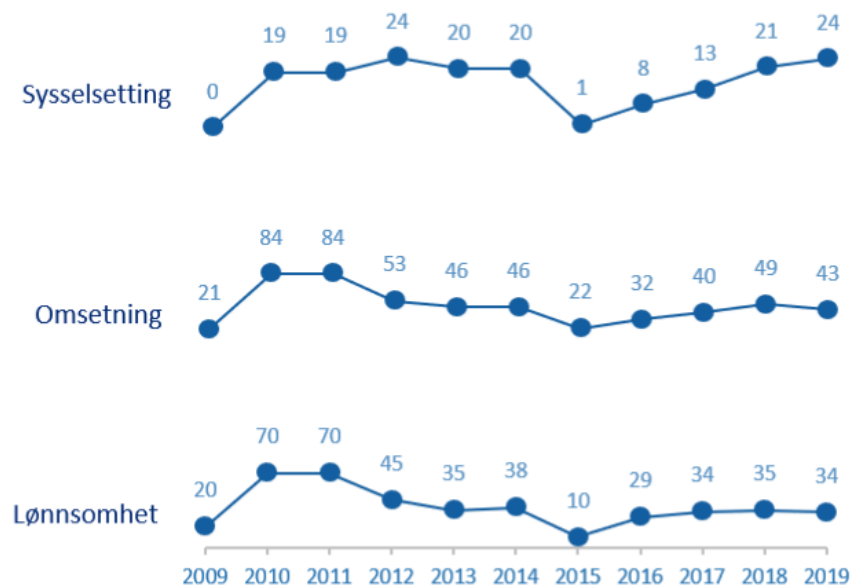


Forventningsindikator Møre og Romsdal

Forventningsindikator Møre og Romsdal vs. Midt-Norge



Forventningsindikator Møre og Romsdal



SpareBank 1 bransjeindikator:

Stabilt, men nedjusterte utsikter for maritim industri



Varehandel

Status ■ Utsikter ↘



Bygg og anlegg

Status ■ Utsikter →



Fiskeri

Status ■ Utsikter →



Maritim industri

Status ■ Utsikter ↘



Offshore

Status ■ Utsikter →



Landbruk

Status ■ Utsikter →



Havbruk

Status ■ Utsikter →



Næringseiendom

Status ■ Utsikter →



Status og utsikter for regionen



Trøndelag nord

God vekstsesong i landbruk og gode tider i havbruk

Status



Utsikt



Trøndelag sør

God utvikling for tjenesteyting, men svakere for handel

Status



Utsikt



Møre og Romsdal

Utfordrerne for verftene, men svært bra i fiskeri

Status



Utsikt



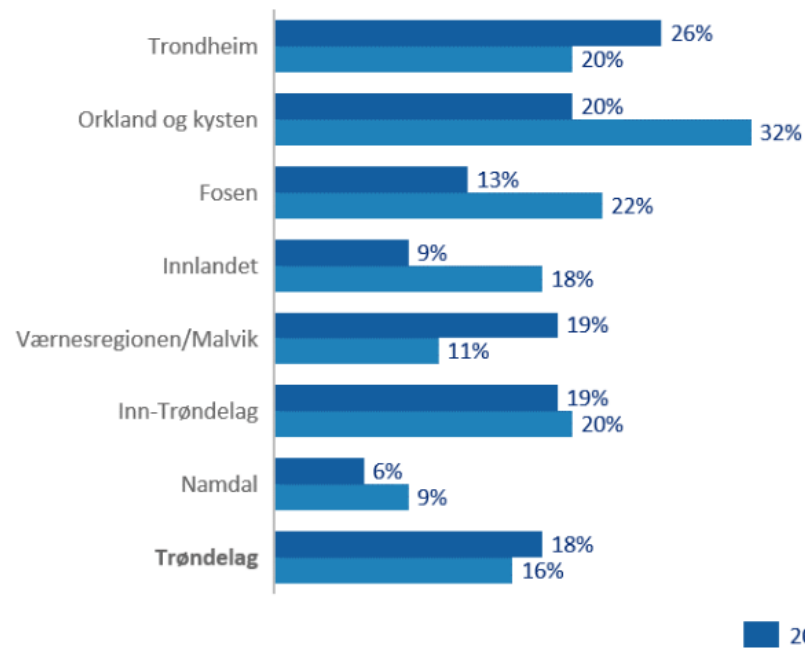
Nøytrale utsikter fra et godt utgangspunkt





OPTIMISME: Bedriftene trenger flere ansatte

Netto sysselsetningsforventning i Trøndelag i 2018 og 2019



Netto sysselsetningsforventning i Møre og Romsdal i 2018 og 2019



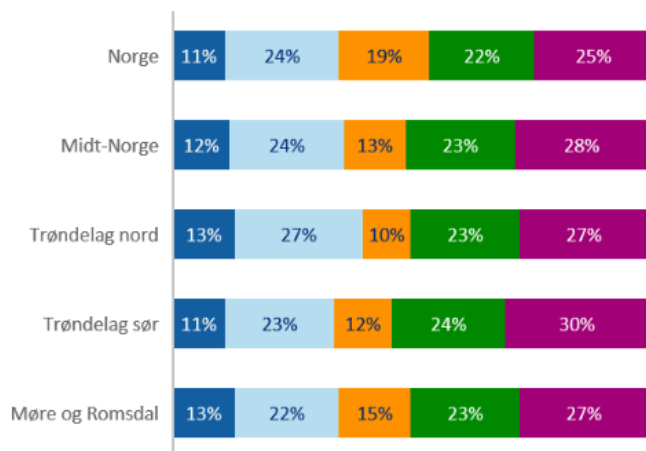
Kilde: NAVs bedriftsundersøkelse 2018 og 2019





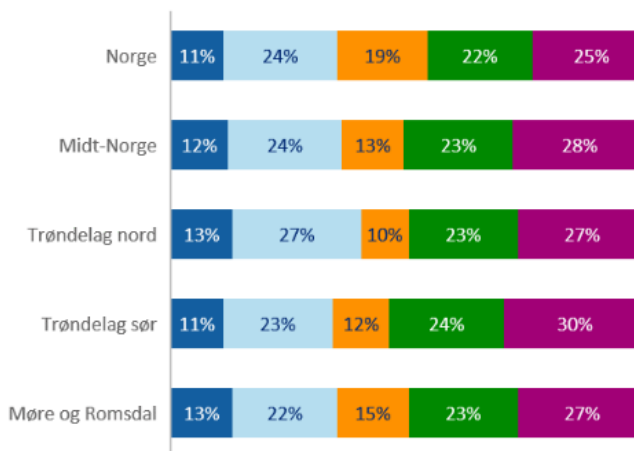
Men: En av tre bedrifter sliter med å rekruttere. Får konsekvenser.

Har din bedrift utfordringer med å rekruttere nye medarbeidere?



Gjør dette at dere må utsette/droppe planlagte investeringer, alternativt si nei til reelle oppdrag?

(I svært stor grad eller i noen grad i forrige spørsmål)



I svært stor grad I noen grad Både og I liten grad I svært liten grad

Kilde: SpareBank 1 SMNs forventningsbarometer (Sentio Research Norge)



Midt-Norge mangler 7600 kvalifiserte arbeidstakere

Estimat mangel på kompetanse i Norge



Estimat mangel på kompetanse i Trøndelag og Møre og Romsdal

Yrker	Trøndelag	Møre og Romsdal
Eiendomsdrift, forretningsmessig	950	650
Helse- og sosialtjeneste	900	1100
Bygge- og anleggs virksomhet	600	500
Varehandel, motorvognreparasjoner	350	250
Informasjon og kommunikasjon	250	50
Transport og lagring	200	150
Industrien	150	200
Overnattings- og serveringsvirksomhet	150	150
Undervisning	100	150
Jordbruk, skogbruk og fiske	50	50
Nærings- og nytelsemidler	50	50
Prod. av metallvarer	50	50
Prod. av maskiner og utstyr	50	100
Elektrisitet, vann og renovasjon	50	0
Offentligforvaltning	50	100
Personlig tjenesteyting	50	50
Bergverksdrift og utvinning	0	50
I alt	3.950	3.650

Kilde: NAVs bedriftsundersøkelse 2018 og 2019

2019

RAPPORT 4. KVARTAL

09 December 2019

SpareBank 1 Nordvest Issuer Rating Report

Financial Institutions



STABLE
A-

Ratings & Outlook
Issuer Rating

A-

Overview

Scope assigns a first-time Issuer Rating of A- to SpareBank 1 Nordvest. The rating agency

SPARKEN GARNER HEDER

SpareBank
NORVEST 1

2019

RAPPORT 4. KVARTAL

09 December 2019

SpareBank 1 Nordvest Issuer Rating Report

Financial Institutions



STABLE
A-

Ratings & Outlook
Issuer Rating

A-

Overview

Scope assigns a first-time Issuer Rating of A- to SpareBank 1 Nordvest. The rating agency

SAMMEN SKAPER VI VERDIEN

SpareBank 1
NORDVEST



2019



- Beste resultat i bankens historie
- Kjente engangseffekter BN Bank ASA & forsikringsfusjon
- Vekst i netto renteinntekter
- Godt breddesalg
- God underliggende drift



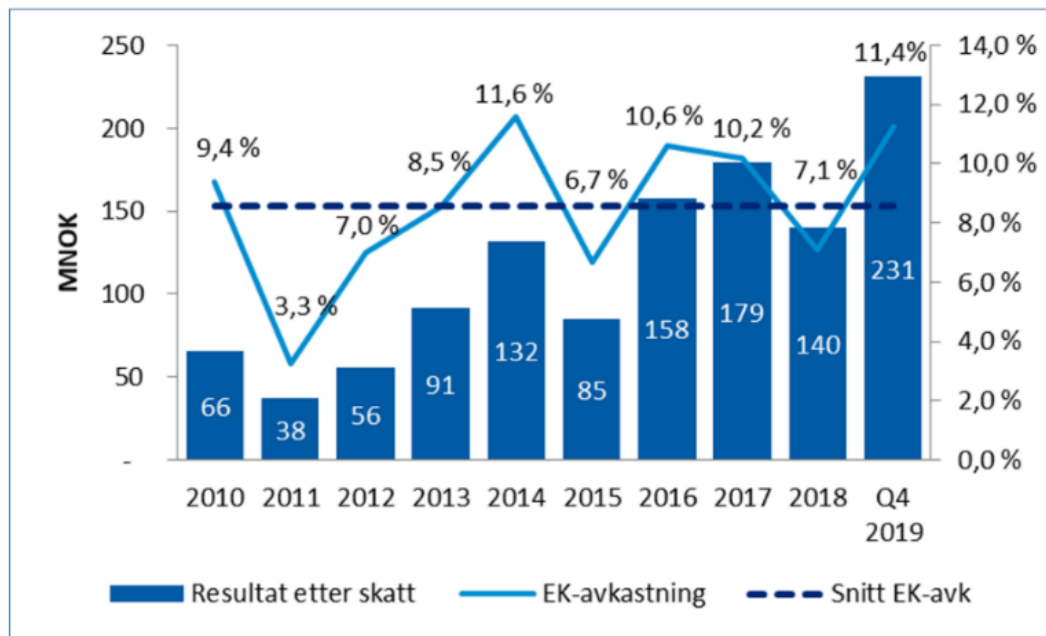
- Utlånsvekst, 12 mnd 7,3 % (7,3 %)
- Innskuddsvekst, 12 mnd 15,4 % (1,0 %)



- Reduserte tap målt mot brutto utlån og GFK
- Avsetninger trinn 1, 2 og 3 er redusert
- Fortsatt god misligholdsutvikling



- 2019: døtre i Regnskapshuset innfusjonert; fokus drift, organisasjonsutvikling og videre vekst (41 årsverk)
Omsetning NOK 50 mill, res f.skatt NOK 7,5 mill



2019: God vekst, bankdrift og engangseffekter

	2019	2018
Netto renteinntekter	261 mill	242 mill
Netto provisjons – og andre inntekter	150 mill	155 mill
Netto resultat fra finansielle eiendeler	130 mill	38 mill
Driftskostnader	257 mill	238 mill
Resultat etter skatt	231 mill	140 mill
Egenkapitalavkastning	11,4 %	7,0 %
Utbytte pr egenkapitalbevis (Utdelingsgrad 53,7 % av resultat morbank)	Kr 8,50	kr 6,00

Balanse

(i hele tusen kroner)	Noter	31.12.19	31.12.18
Eiendeler			
Kontanter og fordringer på sentralbanker		87.903	86.306
Utlån til og fordringer på kredittinstitusjoner		744.545	386.295
Utlån til og fordringer på kunder	9, 6	13.068.153	12.121.738
Sertifikater, obligasjoner og rentefond		1.082.497	996.441
Finansielle derivater		3.590	1.189
Aksjer, andeler og andre egenkapitalinteresser		548.366	485.944
Investering i konsernselskaper		0	0
Investering i eierinteresser		144.486	180.213
Maskiner, inventar og transportmidler		4.159	3.992
Bygg og andre faste eiendommer		177.817	175.347
Andre eiendeler	11	78.043	52.388
Sum eiendeler		15.939.557	14.489.853
Gjeld			
Innskudd fra og gjeld til kunder	9	9.332.706	8.086.265
Gjeld stiftet ved utstedelse av verdipapirer	8	4.064.224	3.994.793
Finansielle derivater		0	0
Annen gjeld og balanseført forpliktelse	12	84.061	54.485
Betalbar skatt		35.350	35.095
Utsatt skatt forpliktelse		12.891	11.047
Fondsobligasjoner	8	22.556	22.551
Ansvarlig lånekapital	8	201.042	250.808
Sum gjeld		13.752.829	12.455.043
Egenkapital			
Eierandelskapital	14	224.337	224.337
Overkursfond	14	8.133	8.133
Uttevningfond	14	66.983	46.927
Sparebankens fond	14	1.546.475	1.381.893
Fond for urealiserte gevinster		44.226	45.864
Gavefond		10.320	8.060
Fondsobligasjon klassifisert som egenkapital		185.000	185.000
Annen egenkapital		19.014	18.330
Fond for vurderingsforskjeller		70.950	106.456
Minoritetsandel		11.291	9.811
Sum egenkapital		2.186.728	2.034.811
Sum gjeld og egenkapital		15.939.557	14.489.853

NØKKELTALL

Forretningskapital 20,7 mrd

Forvaltningskapital 15,9 mrd

Netto utlån egen bok 13,1 mrd

Bolig-/Næringskreditt 4,7 mrd

SUM utlån 17,8 mrd

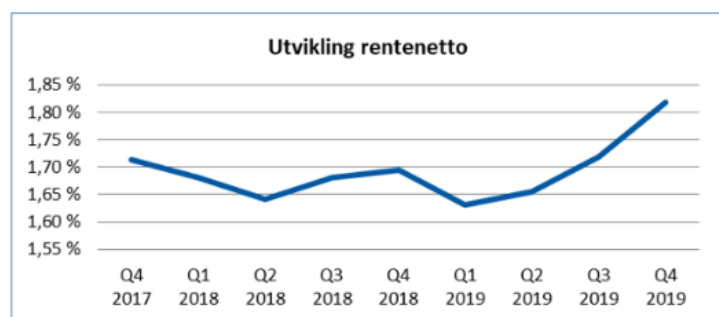
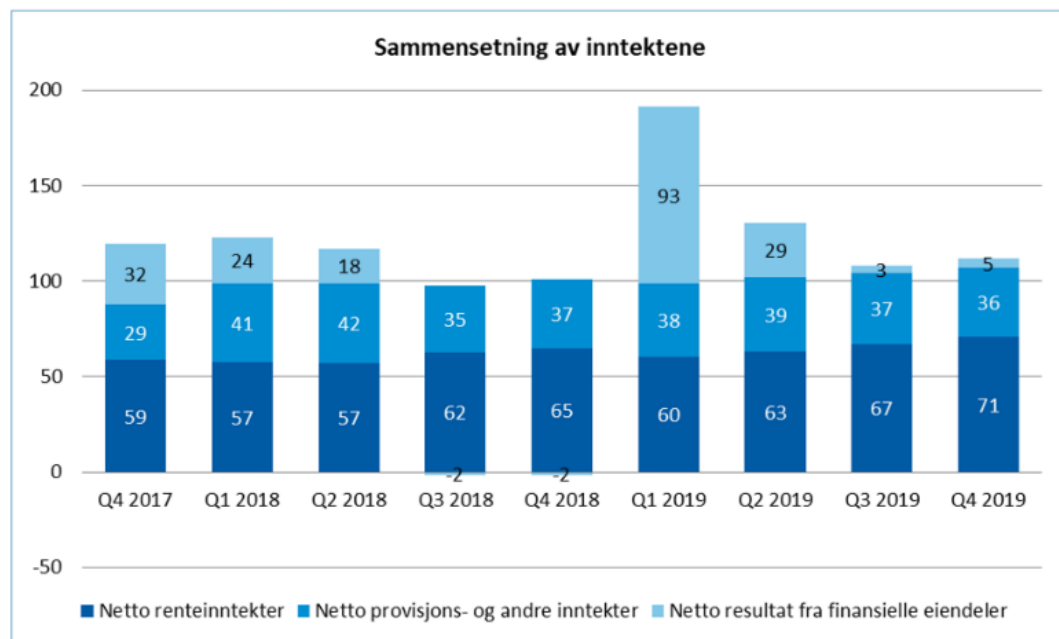
- økning utlån 0,95 mrd

Innskudd 9,3 mrd

- økning innskudd 1,25 mrd

Egenkapital 2,2 mrd

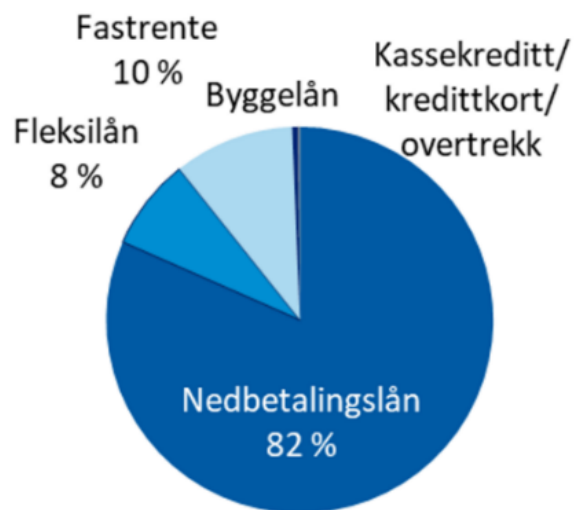
Inntektsprofil konsern



Kommentarer

- Rentenetto 1,66, 3 pb under 2018
- Løft i rentenetto gjennom 2H 2019
- Volumvekst øker netto rente-inntekter med NOK 20 mill
- Provisjoner Boligkreditt redusert
- Andre inntekter noe øket (Regnskapshuset)
- Engangseffekter finans:
 - Salg BN Bank ASA – MNOK 48
 - Forsikringsfusjon – MNOK 36

Utlån personmarked



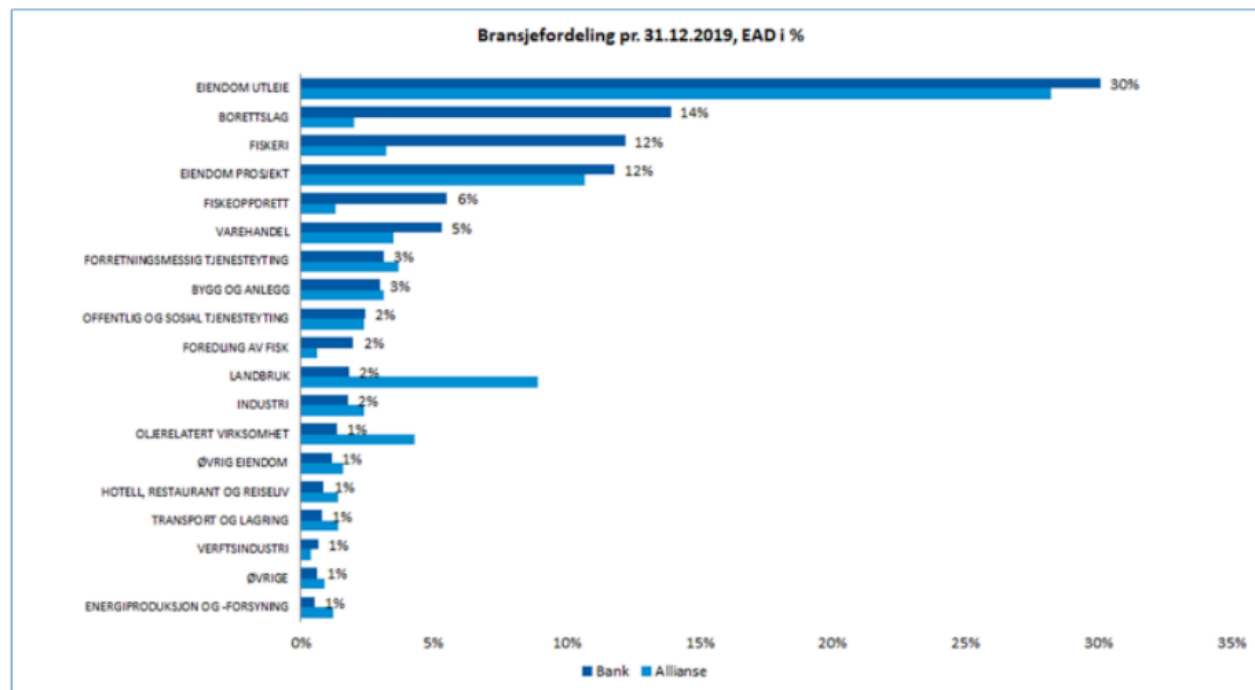
Kommentarer

STABIL PROFIL PÅ LÅNEKATEGORIER

- Ordinære nedbetalingslån 82 %
- Fastrentelån 10 %
- Flexilån 8 %
- God aldersmessig diversifisering, med hovedtyngde 30 – 49 år
- ca 80 % av porteføljen innenfor 60 % LTV



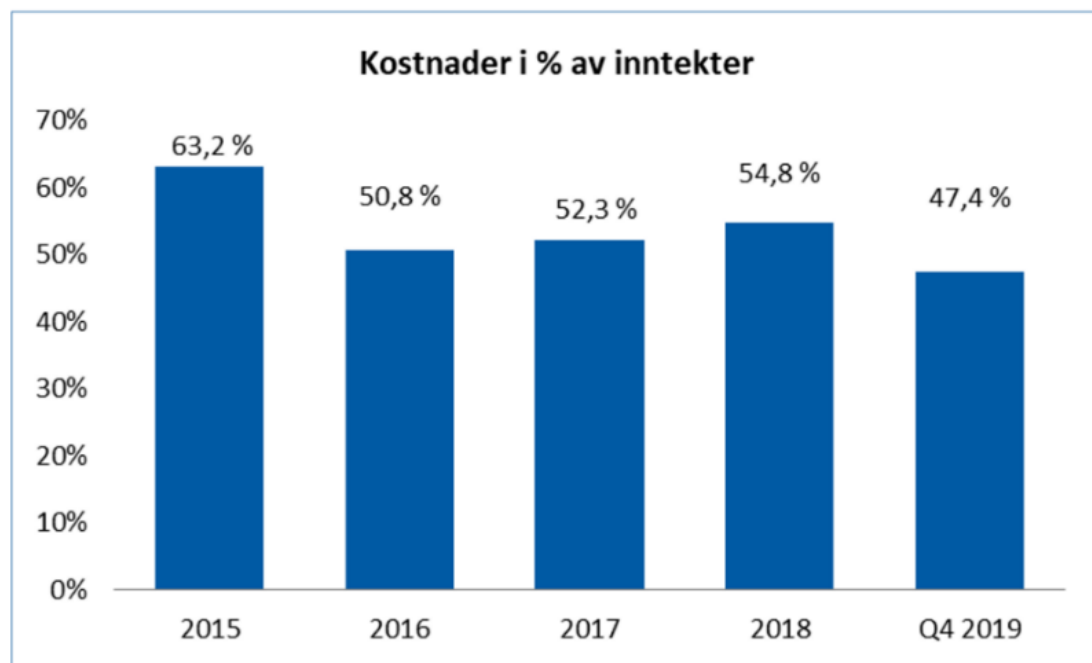
Bransjefordeling bedriftsmarked



Kommentarer

- BM-andel 26,6 % (26,8 %)
- Bransjemessig stabil og godt diversifisert portefølje
- Kun 2 (2) engasjement over 10 % av netto ansvarlig kapital

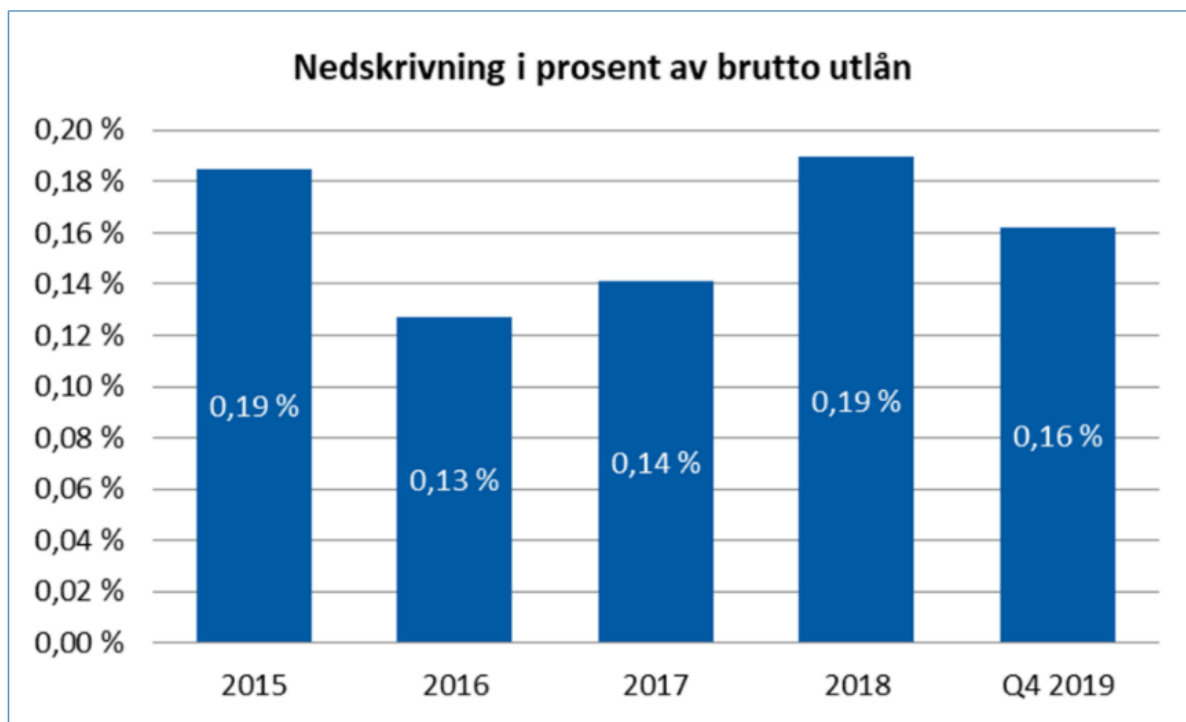
Kostnadsutvikling – konsern



Kommentarer

- Sum driftskostnader 1,64 % av GFK (1,67 %)
- Kostnadsprosent reflekterer positive engangseffekter
- Høyere kostnadsprosent i datterselskap (Regnskapshuset), utfordrer sammenligning med andre banker på konsernnivå
- Lønnsomhetsprogram 2020

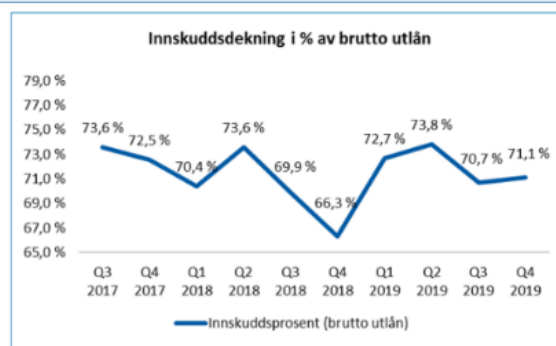
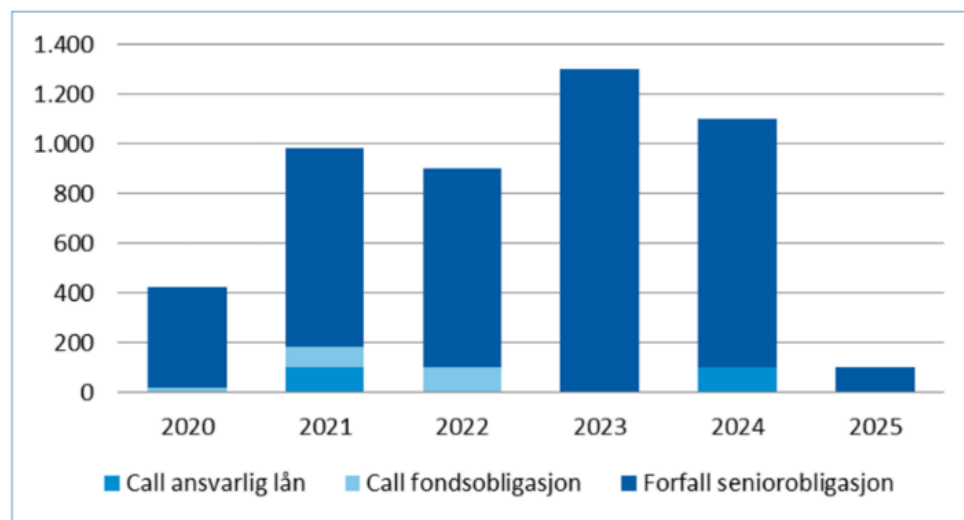
Nedskrivninger på utlån og garantier



Kommentarer

- 0,16 % av brutto utlån (0,19 %)
- 0,14 % av gj.snitt FK (0,16 %)
- Avsetninger til tap på utlån redusert i trinn 1, 2 og 3
- Totalt mislighold over 90 dager utgjør 0,4 %, fortsatt lavere enn snitt norske banker; 0,9 % pr 3Q19

Forfallstruktur funding



Kommentarer

NOK 4,1 mrd - senior obligasjonsgjeld
NOK 200 mill - ansvarlige lån

FORFALL 2020

- Obligasjonslån MNOK 400 (rest MNOK 67)
- Fondsobligasjon MNOK 22,5

GJENNOMSNITT VEKTET LØPETID (senior)

- 3,2 år (3,1 år)

INNSKUDDSDÆKNING

- vs brutto utlån 71,1 % (66,3%)
- inkl. kredittforetak 52,2 % (48,6 %)

Kapitaldekning

SpareBank 1 Nordvest foretar forholdsmessig konsolidering for eierandeler i SB1 Boligkreditt AS, SB1 Næringskreditt AS, SB1 Kredittkort AS, SB1 Finans Midt-Norge AS.

Forholdsmessig konsolidering (i hele tusen kroner)	31.12.19	31.12.18
Totalt beregningsgrunnlag	10.739.432	11.081.671
Ren kjernekapitaldekning	17,0 %	15,5 %
Kjernekapitaldekning	19,1 %	17,5 %
Kapitaldekning	21,3 %	20,1 %
Uvektet kjernekapitaldekning (Leverage ratio)	9,5 %	9,5 %

CET 1 REGULATORISK KRAV & MÅL

Pilar 1 12,5 %

Pilar 2 2,4 %

KRAV 31.12.2019 => 14,9 %

EGET MÅL fra 1.01.2020 => 16,0 %

Effekt CET 1 - SMB rabatt / fjerning Basel 1 gulv 31.12.2019

0,4 % - poeng i morbank

0,8 % - poeng forholdsmessig konsolidert (fjerning av gulv i SB1BK)

Samlet effekt 1,2 % - poeng



Eksempel på tidslinje for et akselektorprogram

[illegible]

HVORFOR HAR PROGRAMMET LYKKE?

- [illegible]

Brøyter vei



Arbeidsmøter hver 14-ende dag med selskapene

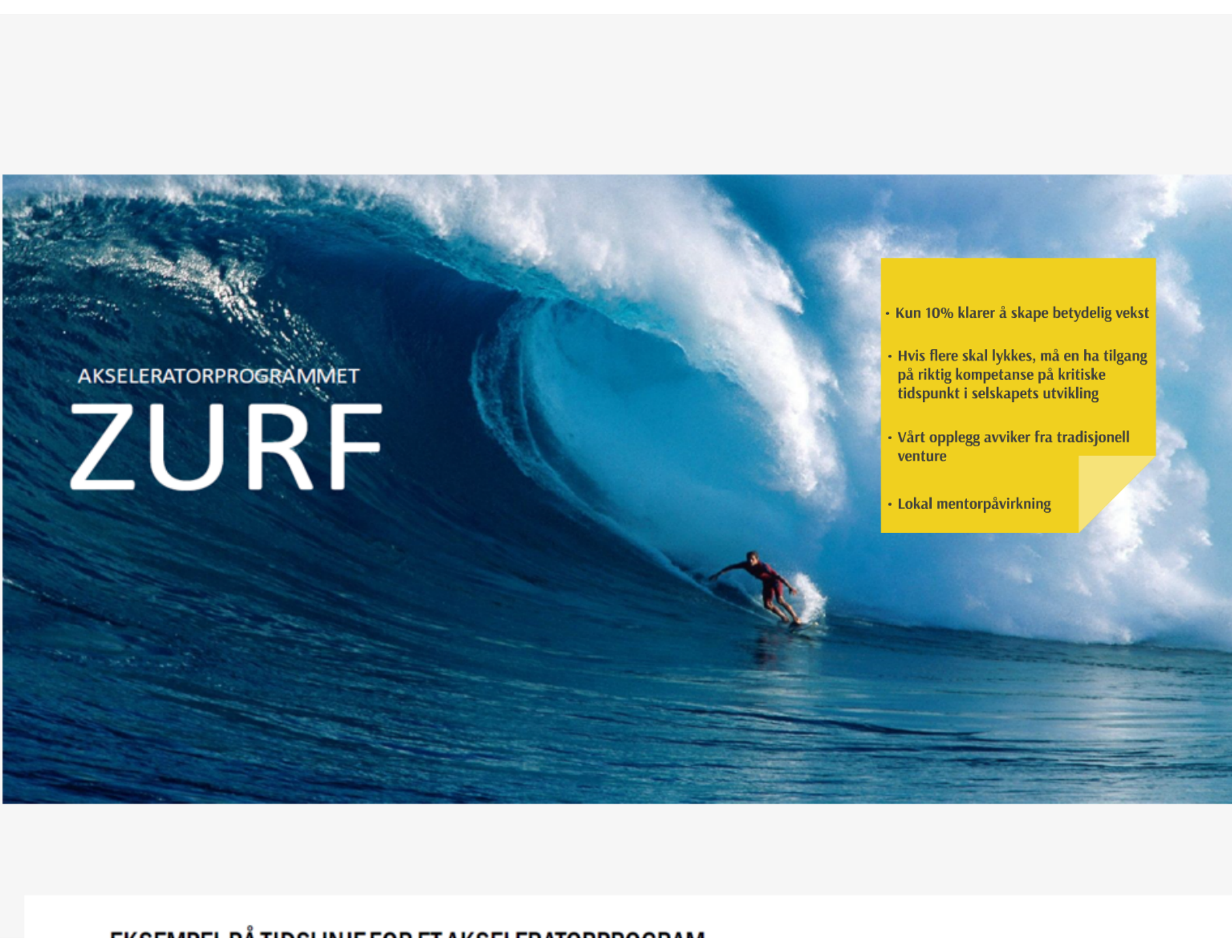
- Silbesschwächen (Längungen)
- Analyse der Syntakt. / morphol.
- Vokalqualitäts-Änder.
- Umlautbildung (i, e, o)
- Originalending / unsp. in germanischen
- Plägesuffix mit k, g, s
- Originalverendigung
- Bildn. / Verendigung
- Bildn. / Konsonantenverlängerung
- Bildn. / Konsonantenverlängerung



Lokale investorer og ekstern kapital

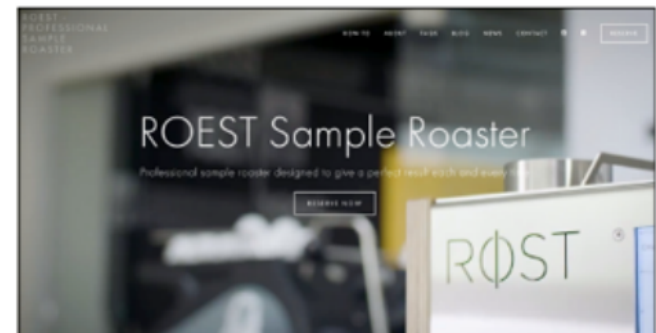


- Kapital: Hver programmet er designet for å samarbeide og lære is primært fortellende og lærer.
- Struktur: Jobber svært strukturert, slapper trappene ved å varme opp personelle i hverstei å få.
- Utviklingen: Programmet som utviklingen til personelle, bygges ut av programmet som utviklingen og utviklingen utviklingen.



AKSELERATORPROGRAMMET ZURF

- Kun 10% klarer å skape betydelig vekst
- Hvis flere skal lykkes, må en ha tilgang på riktig kompetanse på kritiske tidspunkt i selskapets utvikling
- Vårt opplegg avviker fra tradisjonell venture
- Lokal mentorpåvirkning



Arbeidsmøter hver 14-ende dag med selskapene

- Stress-test forretningsmodell
- Analyse av styrker / svakheter
- Vekstplan og -faser
- Utvikling konkret milepælsplan
- Organisering / corporate governance
- Rigge pitch mot kapital
- Organisere rekruttering
- Bidra i forhandlinger
- Bidra i kundemøter og salg
- Bidra i møter med myndighetene
- +++



EKSEMPEL PÅ TIDSLINJE FOR ET AKSELERATORPROGRAM

	2019								2020			
Måned	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Desember	Januar	Februar	Mars	April
Markedsføring og rekruttering til programmet												
Oppstartsmøte												
Oppfølgingsmøter annenhver uke												
«Rapportering» til styringsgruppen												
Selskapspresentasjon mot potensielle investorer og/eller kunder												
Koordinering - prosjektgruppen												

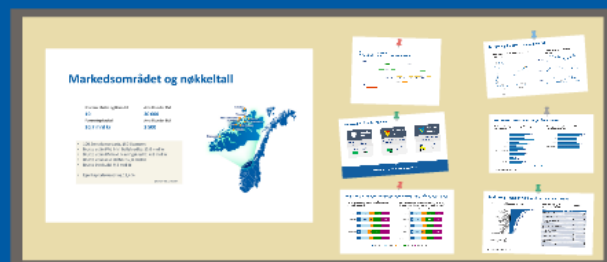
Lokale investorer og ekstern kapital



- **Kapital.** Hele programmet er rigget for å snakke med og hente kapital så fort selskapene er klare.
- **Struktur.** Jobber svært strukturert, skaper trygghet ved å varme opp potensielle investorer tidlig.
- **Økosystem.** Etterhvert som selskapene blir presentable, bygges det et økosystem av både lokale og eksterne investorer.

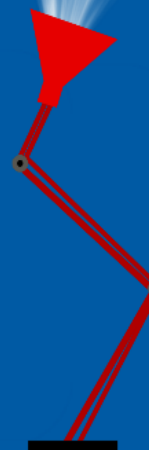
Målet er å arrangere en nasjonal ZURF-konferanse i 2022





SpareBank

NORDVEST



Kapitalmarkedsdag

Oslo 14.02.2020

